



MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DE LA RELANCE
SECRETARIAT GENERAL
DIRECTION GENERALE DES DOUANES ET DROITS INDIRECTS

PERFORMANCES

PERFORMANCES DE LA DGDDI



www.douanes.ga



Douanes Gabon



Douanes Gabon



**SCANNEZ LE QR CODE
POUR ACCÉDER À NOTRE
CONTENU MULTIMÉDIA**



PERFORMANCES
PERFORMANCES DE LA DGDDI



“ La mutation vers une administration proactive, respectable et respectée est le chemin indispensable pour mériter le label d’administration de service auquel nous aspirons ”.

SON EXCELLENCE
ALI BONGO ONDIMBA
PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE, CHEF DE L'ETAT,
CHEF SUPRÊME DES FORCES DE DÉFENSE ET DE SÉCURITÉ





Le présent document fait l'économie des performances de la Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (DGDDI) sur l'exercice 2021.

A ce titre, il rappelle dans un premier temps le contexte économique avant de dresser un rapport des réalisations, tout en effectuant une étude comparative de l'évolution des recettes douanières sur les cinq (5) dernières années.

Par ailleurs, il est fait un point sur les résultats de la fiscalité douanière pour la période allant de janvier à décembre 2021 avec un accent particulier sur les mesures de mobilisation mises en place par la DGDDI pour optimiser les recettes.





Sommaire

PERFORMANCES DE LA DGDDI

I. RAPPEL DU CONTEXTE	5
II. GRAPHIQUE RÉCAPITULATIF DE NOS RÉCENTES RÉALISATIONS	5
III. RÉSULTAT DE LA FISCALITÉ DOUANIÈRE 2021	6
IV. MESURES MISES EN PLACE	8



RAPPEL DU CONTEXTE

Nous traversons actuellement une crise économique sans précédent, consécutive à la pandémie de Covid-19. En effet, celle-ci a fortement limité les déplacements internationaux comme nationaux, elle a fragilisé plusieurs secteurs de l'économie, sans oublier les mesures restrictives qui ont eu un impact sur les activités commerciales.

Par ailleurs, plusieurs attaques de piraterie survenues dans les eaux territoriales gabonaises et un mouvement d'humeur des agents, ont altéré les opérations de dédouanement au cours de l'année.

Ces trois événements majeurs ont eu pour conséquence de perturber le bon fonctionnement du service et de baisser l'arrivée des navires, ce qui a réduit significativement le nombre d'importations.

GRAPHIQUE RÉCAPITULATIF DE NOS RÉCENTES RÉALISATIONS

Le graphique ci-dessous montre que les résultats de la DGDDI sont en constante progression sur les cinq dernières années à l'image des exercices 2020 et 2021 pour lesquels les objectifs sont atteints et largement dépassés.



En dépit de la crise sanitaire pour les exercices 2020 et 2021, les réalisations sont très satisfaisantes et largement supérieures aux années précédentes. Cela a été rendu possible grâce à la stratégie de mobilisation des recettes et à la flexibilité du cadrage macroéconomique ; toutes choses qui permettent à l'administration d'atteindre ses objectifs et même de les dépasser.



RÉSULTAT DE LA FISCALITÉ DOUANIÈRE

Exercice 2021

Selon la Loi de Finances Rectificative 2021 (LFR 2021), l'objectif de recette de l'exercice 2021 se chiffre à **304,3 milliards de Francs CFA**, pour une réalisation de **323,23 milliards de Francs CFA**, soit un solde positif de **18,93 milliards de Francs CFA** et un taux de réalisation de **106%** sur l'objectif annuel.

Ces réalisations résultent des explications contenues dans le tableau ci-après :

1. Tableau récapitulatif des réalisations mois par mois

Montants en milliards de Francs CFA

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total 2021	Commentaire
Objectif	20,2	27	22,1	20,2	21,2	20,5	25,4	20,5	23,1	23,4	24,5	25,6	304,3	
Recouvrement sur liquidations	17,48	16,18	22,56	22,60	17,38	20,59	21,05	21,13	22,52	24,21	26,61	23,73	256,04	Importations et Exportations
Régularisation des impayés	2,58	4,30	2,74	1,51	5,48	8,29	2,98	0,43	2,62	0,80	1,18	4,05	36,96	Actions en recouvrement
Droits de sortie de manganèse	0	0,007	1,00	2,50	2,50	2,50	1,76	2,00	0	0	0	0	12,27	Régl des droits de sortie de COMILOG pour 2020
Entrepôt d'hydrocarbure SGEPP	1,63	0	1,00	0,80	0,85	1,71	0	1,50	1,71	1,04	1,30	0	11,54	Importation des produits pétroliers (essence, gasoil et butane)
Apurement partiel dette SOGARA	0,048	0,04	0	0	0	0	5,14	0,00	1,19	0	0	0	6,42	Apurement de la dette consolidée de 61,98 milliards de FCFA de SOGARA
Total réalisé	21,74	20,53	27,30	27,41	26,21	33,09	30,94	25,06	28,04	26,05	29,09	27,78	323,23	
<i>Taux de réalisation</i>	108%	76%	124%	136%	124%	161%	122%	122%	121%	111%	119%	109%	106%	La performance globale à ce jour est de 106% de réalisation par rapport à la LFR 2021

Légende :

	LF12021
	Ajustement budgétaires sur les recettes
	LFR 2021

Les réalisations des recettes douanières à fin décembre 2021 contrastent avec la baisse des importations (-6,67%) et la hausse des exportations (+8,12%) et des liquidations des droits et taxes (+8,53%).

En effet, la tendance baissière des flux des importations révèle ici les effets de la crise sanitaire et économique sans précédent, alors que l'accroissement des recettes douanières n'est que le résultat d'une stratégie d'optimisation de la mobilisation des recettes d'une part et l'augmentation de la demande à l'export de certains produits (ex : manganèse, pétrole brut, huile de palme, bois sciés et ouvrages en bois) d'autre part.



RÉSULTAT DE LA FISCALITÉ DOUANIÈRE

Exercice 2021

2. Tableau récapitulatif des objectifs et réalisations par unité de douane

	LFR 2021	Réalisations	Taux de réalisations	Écarts
	304 296 954 199	323 233 440 288	106%	18 936 486 089
Direction Régionale de Libreville	246 248 848 577	272 743 290 157	111%	26 494 441 580
BC Owendo	200 606 835 867	168 252 569 171	84%	-32 354 266 696
BC Owendo New International Port	18 968 390 297	75 496 476 693	398%	56 528 086 396
BC Port-Môle	1 970 793 915	3 325 654 329	169%	1 354 860 414
BC Contrôle Douanier Postal	5 396 493 887	5 194 127 762	96%	-202 366 125
BC Libreville Aéroport	17 899 522 070	13 955 524 855	78%	-3 943 997 215
BS Cocobeach	2 023 833	1 359 473	67%	-664 360
BC Nkok	1 154 680 424	6 357 341 795	551%	5 202 661 371
B.T.S Libreville	199 946 953	160 236 079	80%	-39 710 874
B.M.S Libreville	50 161 332		0%	-50 161 332
Direction Régionale de Port-Gentil	51 528 919 585	43 984 049 682	85%	-7 544 869 903
BC Port-Gentil Port	40 992 633 768	34 801 075 213	85%	-6 191 558 555
BC Mayumba	2 145 377 195	2 455 723 318	114%	310 346 123
BC Port-Gentil Aéroport	8 377 782 785	6 727 251 151	80%	-1 650 531 634
Brigades de Surveillance Port-Gentil	13 125 836		0%	-13 125 836
Direction Régionale de Franceville	2 061 939 752	2 576 060 131	125%	514 120 379
BC Moanda	2 031 206 578	2 567 409 118	126%	536 202 540
BS Leconi	29 935 621	2 138 215	7%	-27 797 406
Poste Franceville	797 553	6 512 798	817%	5 715 245
Direction Régionale d'Oyem	1 106 065 791	1 216 033 652	110%	109 967 861
BC Oyem	167 868 417	264 404 309	158%	96 535 892
BC Bitam	928 257 577	951 197 679	102%	22 940 102
BS Meudouneu		431 664		431 664
Brigades de Surveillance Oyem	9 939 797		0%	-9 939 797
Direction Enquêtes & Contentieux	2 881 883 475	2 714 006 666	94%	-167 876 809
DRL + DCS	469 297 018			



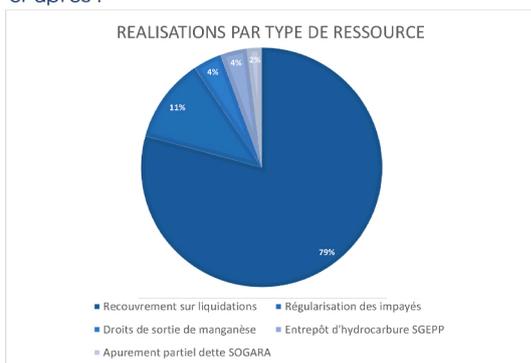
MESURES MISES EN PLACE POUR OPTIMISER LES RECETTES

Exercice 2021

Au-delà du recouvrement sur liquidations chiffré à 256,04 milliards de Francs CFA, la Direction Générale des Douanes et Droits Indirects a déployé un effort considérable pour optimiser les recettes de l'Etat et faire preuve de résilience dans ce contexte économique difficile. A cet effet, plusieurs actions ont été menées, parmi lesquelles :

- La régularisation des impayés suite à des contrôles, des convocations, des commissions dédiées à cet effet ou encore des suspensions dans le système informatique SYDONIAWorld pour contraindre les redevables à s'exécuter ;
- Le déploiement de l'entrepôt spécial d'hydrocarbures ;
- L'apurement partiel de la dette SOGARA.

Les différents efforts (hors liquidations régulières) consentis par l'Administration des Douanes ont contribué à 21% de la réalisation globale, soit une plus-value de 67,19 milliards de Francs CFA sur l'année 2021, comme schématisé sur le diagramme ci-après :



Par ailleurs, parmi les nombreuses mesures mises en place par la DGDDI, nous noterons également plusieurs actions administratives qui ont permis d'assainir les relations avec les partenaires sociaux et améliorer les conditions de travail des agents, telles que :

- L'établissement d'un dialogue franc et permanent avec les partenaires sociaux ;

- La prise en compte de plusieurs points de revendications dont l'établissement de cartes professionnelles, l'organisation des prestations de serment, la régularisation des situations administratives ou encore le retour de l'assurance maladie complémentaire ;

- La dotation des services en moyens roulants, en uniformes, en matériel et équipement de bureau, les travaux de construction et de réfection de nombreux bâtiments administratifs (Hôtel des Douanes, Direction Régionale de Libreville, Bureau Central Libreville Owendo, Port-Môle...) ;

- Le déploiement du système informatique douanier SYDONIAWorld sur toute l'étendue du territoire national pour une meilleure prise en charge des marchandises et collecte des recettes douanières.

Enfin il est important de mentionner l'action managériale matérialisée par la mise en place d'un plan stratégique triennal 2021-2023, décliné lors du Comité de Direction du 24 mars 2021. Ce fut l'occasion de présenter la vision de notre Administration pour les prochaines années et de remettre à chaque Directeur une lettre d'objectifs incluant les indicateurs de performance et les différentes échéances.



Avec une réalisation de 323 milliards de Francs CFA au titre de l'année 2021, l'Administration des Douanes réalise sa meilleure performance depuis l'exercice 2015. Les objectifs ont été largement atteints et dépassés avec une surperformance avoisinant les 20 milliards de Francs CFA sur l'objectif annuel fixé par la LFR 2021.

La Direction Générale des Douanes et Droits Indirects ne ménage aucun effort pour optimiser les recettes de l'Etat et elle a su faire preuve de résilience en mobilisant ses troupes et en mettant en place différents mécanismes pour capter les différentes ressources et poches de recettes. Cela se traduit par des résultats en constante hausse malgré le contexte économique difficile.

En effet, la tendance baissière des flux des importations révèle ici les effets de la crise sanitaire et économique sans précédent, alors que l'accroissement des recettes douanières repose sur la hausse des exportations et la mise en place d'une stratégie d'optimisation de la mobilisation des recettes dont les mesures phares sont le déploiement de l'entrepôt spécial d'hydrocarbures et le soutien à l'action en recouvrement des impayés des années antérieures.

Enfin, nous n'oublions pas l'importance du dialogue social qui permet de préserver l'accalmie au sein de notre Administration mais également la mobilisation de chaque agent des douanes. Autant de points que nous nous attelons à maintenir pour conserver la dynamique actuelle et l'adhésion de l'ensemble du personnel dans le but de faire toujours plus.



**SCANNEZ LE QR CODE
POUR ACCÉDER À NOTRE
CONTENU MULTIMÉDIA**



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DE LA RELANCE
SECRETARIAT GÉNÉRAL
DIRECTION GÉNÉRALE DES DOUANES ET DROITS INDIRECTS